



Provincia di Padova

**Relazione sulla Gestione e
Nota Integrativa
al Bilancio Consolidato 2025
del Gruppo Provincia di Padova**

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 Introduzione

Ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D. Lgs. 118/2011 la Provincia di Padova, dall'esercizio 2016, affianca alla contabilità finanziaria, un sistema di contabilità economico patrimoniale **a fini conoscitivi**, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

Inoltre, il Testo Unico degli Enti Locali (D. Lgs. 267/2000) ha previsto all'articolo 147-quater, comma 4, che i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle sue aziende non quotate partecipate siano rilevati mediante un **bilancio consolidato**, secondo la competenza economica, predisposto con le modalità di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni. Anche l'art. 233-bis del D. Lgs. n. 267/2000 ha statuito che il bilancio consolidato sia redatto secondo le modalità riportate dal D. Lgs. n. 118/2011.

Nello specifico l'articolo 11-bis, comma 1, del D. Lgs. 118/2011 prevede che la predisposizione del Bilancio Consolidato avvenga secondo le modalità e i criteri individuati nel "Principio contabile Applicato concernente il Bilancio Consolidato", di cui all'allegato n. 4/4 (come successivamente modificato).

Lo scorso esercizio, il bilancio consolidato 2024 è stato approvato dal Consiglio Provinciale con deliberazione n 18 del 23/06/2025.

1.2 Elenco degli enti e delle società che compongono il "Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Padova" e descrizione delle attività svolte

Il "Principio contabile Applicato concernente il Bilancio Consolidato", di cui all'allegato n. 4/4 del D. Lgs. 118/2011, al punto 3, prevede che "Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono **due distinti elenchi** concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il **gruppo amministrazione pubblica (GAP)**, in applicazione dei principi indicati nel punto 2 dell'allegato, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società, appartenenti al predetto GAP, ricompresi nel **Perimetro di Consolidamento**.

L'articolo 11-bis, comma 3, del suddetto D. Lgs. n. 118/2011 stabilisce che "ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o

privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo”.

In merito ai criteri per la predisposizione dell’elenco relativo al **Gruppo Amministrazione Pubblica**, il punto 2 del Principio contabile stabilisce quali soggetti ne debbano far parte, in particolare sono previsti:

- gli organismi strumentali dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1, comma 2, lettera b), del D.Lgs. n. 118/2011;
- gli enti strumentali controllati dall’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 11-ter, comma 1, del D.Lgs. n. 118/2011;
- gli enti strumentali partecipati dall’amministrazione pubblica, come definiti dall’articolo 11-ter, comma 2, del D.Lgs. n. 118/2011;
- le società controllate dall’amministrazione pubblica capogruppo, come definite dall’art. 11-quater del D.Lgs. n. 118/2011;
- le società partecipate dall’amministrazione pubblica capogruppo come definite dall’art. 11-quinqies del D.Lgs. n. 118/2011.

Con il Decreto del Presidente della Provincia n. 127 del 06/10/2025 è stato aggiornato il **“Gruppo Pubblica Amministrazione Provincia di Padova”** come segue:

Denominazione	Tipologia ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011	Missione
Associazione G.A.L. Antico Dogado in liquidazione	Ente strumentale partecipato	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente
Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni	Ente strumentale partecipato	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione Ente Nazionale Petrarca	Ente strumentale partecipato	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione I.T.S. Red Academy Area Tecnologica Energia	Ente strumentale partecipato	Energia e diversificazione delle fonti energetiche
Fondazione I.T.S. Academy COSMO-Sistema Moda	Ente strumentale partecipato	Sviluppo economico e competitività
Fondazione Museo di Storia della Medicina e della Salute di Padova	Ente strumentale partecipato	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Fondazione I.T.S. Academy Meccatronico Veneto	Ente strumentale partecipato	Sviluppo economico e competitività

Fondazione I.T.S. Digital Academy “Mario Volpato”	Ente strumentale partecipato	Sviluppo economico e competitività
Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto	Ente strumentale partecipato	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Padova Attiva S.r.l.	Società controllata	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente
Consorzio Biblioteche Padovane Associate	Ente strumentale partecipato	Tutela e valorizzazione dei beni ed attività culturali
Fondazione ITS Academy Agroalimentare Veneto	Ente Strumentale partecipato	Sviluppo economico e competitività

Dal predetto elenco si rileva che la Provincia di Padova:

1) non ha organismi strumentali, dovendosi intendere per tali, ai sensi dell’articolo 1, comma 2, del D. Lgs. n. 118/2011, le istituzioni di cui all’articolo 114 del TUEL;

2) gli enti strumentali della Provincia sono tutti “partecipati”, non ricorrendo, nei confronti di alcuno di essi, i requisiti del controllo, elencati dall’articolo 11-ter, comma 1, del D. Lgs. n. 118/2011, ovvero:

- il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
- il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
- l’esercizio, diretto o indiretto, della maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali sopra descritti;
- l’obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- l’esercizio di un’influenza dominante in virtù di contratti o di clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole (i contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l’attività oggetto di tali contratto presuppongono l’esercizio di influenza dominante);

3) gli enti strumentali partecipati dalla Provincia sono gli enti (associazioni riconosciute, fondazioni e consorzi così come specificati al punto 2 dell’Allegato 4/4 sopra citato) così come definiti dall’art. 11-ter, comma 2, del D.Lgs.n.118/2011, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al comma 1 dell’art.11-ter;

4) in base alla definizione contenuta nell'articolo 11-quater del D. Lgs. n. 118/2011, l'unica società controllata dalla Provincia risulta **Padova Attiva S.r.l.**, in quanto partecipata al 100% e avente i requisiti delle società in house.

5) in base alla definizione contenuta nell'articolo 11- quinquies del D. Lgs. n. 118/2011, la Provincia non possiede società partecipate, società nella quale, direttamente o indirettamente, la Provincia dispone di una quota di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotate.

Di seguito, si riporta l'elenco degli organismi del **gruppo amministrazione pubblica della Provincia di Padova (GAP)** con l'indicazione del capitale e delle quote possedute, con dati patrimoniali al 31/12/2025:

Denominazione	Sede	Capitale / Fondo di dotazione	Quota di partecipazione al Capitale o Fondo di dotazione da parte della Provincia
GRUPPO PUBBLICA AMMINISTRAZIONE			
Associazione G.A.L. ANTICO DOGADO in liquidazione	Campagna Lupia	107.424,77 (dato riferito ultimo bilancio approvato nel 2014)	2.460,03
Fondazione TEATRO STABILE DEL VENETO - CARLO GOLDONI	Venezia	289.212,00	30.983,64
Fondazione ENTE NAZIONALE FRANCESCO PETRARCA	Padova	190.318,89	64.069,18
Fondazione ITS RED ACADEMY AREA TECNOLOGICA DELL'ENERGIA	Padova	251.500,00	10.000,00
Fondazione ITS ACADEMY COSMO SISTEMA MODA	Padova	200.000,00	10.000,00
Fondazione MUSEO DI STORIA DELLA MEDICINA E DELLA SALUTE DI PADOVA	Padova	100.000,00	16.670,00
Fondazione I.T.S. ACADEMY – MECCATRONICO VENETO	Vicenza	300.000,00	0,00

Fondazione I.T.S. DIGITAL ACADEMY "MARIO VOLPATO"	Noventa Padovana	237.500,00	12.500,00
Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto - OPV	Padova	81.700,00	0,00
PADOVA ATTIVA S.R.L.	Padova	90.000,00	90.000,00
CONSORZIO BIBLIOTECHE PADOVANE ASSOCIATE	Abano Terme (PD)	238.000,91	14.850,00
FONDAZIONE ITS AGROALIMENTARE ACADEMY VENETO	Conegliano Veneto (TV)	205.000,00	5.000,00

1.3 Area di consolidamento

Una volta individuati gli enti e le società appartenenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica", necessita stabilire quali soggetti debbano essere ricompresi nel **perimetro di consolidamento** dei bilanci.

Il punto 3 del principio contabile stabilisce che gli enti e le società del "Gruppo Amministrazione Pubblica" possono **non essere inseriti** nell'elenco da includere nella predisposizione del bilancio consolidato, nei casi di:

a) irrilevanza dei dati di bilancio di un componente del gruppo ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo. Per i bilanci consolidati 2016 e 2017 sono stati considerati irrilevanti i bilanci che presentavano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10% rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo;
- patrimonio netto;
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Dall'esercizio 2018 e successivi, per espressa indicazione del principio contabile, **sono considerati irrilevanti** i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, **una incidenza inferiore al 3 per cento**. La valutazione di irrilevanza va formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti

scarsamente significativi. Inoltre, sempre ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata, al totale dei "A) Componenti positivi della gestione dell'ente". In ogni caso, salvo il caso di affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale delle società partecipate.

A decorrere dall'esercizio 2017, sempre il punto 3 dell'Allegato 4/4 (come modificato dal D.M.11/08/2017) prevede che siano **considerati rilevanti** gli enti e le **società totalmente partecipati dalla capogruppo**, le società *in house* e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

b) impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese proporzionate.

Sulla base dei predetti criteri, il Decreto del Presidente della Provincia n. 127/2025 ha individuato i seguenti **organismi da includere nel bilancio consolidato 2025**:

- **Padova Attiva s.r.l.;**
- **Fondazione ITS Academy COSMO Sistema Moda;**
- **Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto.**

Per espressa previsione normativa, i dati presi in considerazione per la determinazione del GAP (DECP n. 127/2025)) sono stati desunti dal Rendiconto di gestione 2024 della Provincia di Padova (approvato con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 8 del 17/04/2025) e dai Bilanci d'esercizio 2024 approvati dai rispettivi organismi partecipati.

Tenuto conto di quanto previsto dal Decreto del Presidente n. 127/2025, si riportano di seguito i dati contabili rilevati – **dati al 31/12/2024**:

PROVINCIA DI PADOVA (Amministrazione Capogruppo)			
	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)
	670.183.424,54	363.022.132,96	135.810.973,81
Importo di raffronto pari al 3,00%	20.105.502,74	10.890.663,99	4.074.329,21
Padova Attiva	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	Società in house		

—

Fondazione ITS Academy COSMO Sistema Moda	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	14.220.489,00	1.655.963,00	5.859.191,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	2,122	0,456	4,314

Fondazione Ente Nazionale Petrarca	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	312.527,65	312.527,65	45.000,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	0,047	0,086	0,033

—

Fondazione Museo di Storia della Medicina e della Salute di Padova	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	379.257,00	334.219,00	94.540,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	0,056	0,092	0,069

Fondazione ITS Academy Area Tecnologia e Efficienza Energetica	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	8.603.574,00	1.773.256,00	2.988.707,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	1,284	0,488	2,200

Fondazione ITS ACADEMY Meccatronico Veneto	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	8.813.930,00	2.585.236,00	4.686.149,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	1,315	0,712	3,450

Fondazione Orchestra di Padova e del Veneto	TOTALE DELL'ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	1.911.171,00	81.702,00	3.283.846,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell'attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	0,285	0,022	2,418

Fondazione Its Digital Academy “Mario Volpato”	TOTALE DELL’ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	3.977.890,00	604.182,00	2.280.072,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell’attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	0,593	0,166	1,679

Consorzio Biblioteche Padovane Associate	TOTALE DELL’ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	704.494,25	425.556,03	1.426.396,07
Incidenza del bilancio del Consorzio, per i parametri dell’attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	0,105	0,117	1,050

Fondazione Its Academy Agroalimentare Veneto	TOTALE DELL’ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	VALORE DELLA PRODUZIONE
	7.067.283,00	3.230.390,00	1.610.017,00
Incidenza del bilancio della Fondazione, per i parametri dell’attivo, del patrimonio netto e del valore della produzione, rispetto ai corrispondenti parametri della Provincia di Padova	1,054	0,889	1,185

Infine, in merito ai restanti due soggetti:

Associazione G.A.L. Antico Dogado in liquidazione

Con deliberazione dell’Assemblea dei Soci del 24/10/2015, l’Associazione ha deliberato lo scioglimento dell’Associazione e la conseguente messa in liquidazione della stessa, prevedendo la devoluzione del patrimonio residuo ai 13 Comuni associati in parti eguali tra loro con l’onere di destinarli allo svolgimento di attività di promozione e di valorizzazione del territorio in armonia e nel rispetto dei fini già propri dell’Associazione. L’ultimo bilancio approvato dell’Associazione risulta il 2016. La procedura di liquidazione è ancora in corso: manca l’approvazione del bilancio finale di chiusura di liquidazione.

Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni

La Fondazione non rientra nel perimetro del consolidamento in quanto **la quota di partecipazione della Provincia, ai tali fini, risulta pari a zero.**

L'allegato 4/4 al D.Lgs. n.118/2011 prevede che *“Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell'attività della fondazione”.*

In base allo Statuto, sono organi decisionali della Fondazione Teatro Stabile del Veneto Carlo Goldoni il Consiglio Generale e il Consiglio di Amministrazione.

Essendo la Provincia socio “Sostenitore”, essa non ha diritto di voto nel Consiglio Generale, né propri rappresentanti nel Consiglio di Amministrazione.

In base alle risultanze dei dati sopra riportati, si evince che gli enti e le società che rientrano nel perimetro del consolidamento sono i seguenti:

1) società in house

-Padova Attiva S.r.l., unica società controllata dalla Provincia, partecipata al 100% e avente i requisiti della società in house (sulla base della definizione contenuta nell'art. 11-quater del D.Lgs. n.118/2011);

2)per superamento della soglia del 3%, nei parametri considerati:

-Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda, in quanto l'incidenza del Valore della Produzione, rispetto al corrispondente parametro della Provincia di Padova, è superiore al 3%.

-Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto, in quanto l'incidenza del Valore della Produzione, rispetto al corrispondente parametro della Provincia di Padova, è superiore al 3%.

3)ai sensi del punto 3.1 dell'Allegato 4/4 al D.Lgs.n.118/2011, la sommatoria delle percentuali dei bilanci degli organismi considerati irrilevanti presenta, per ciascuno dei parametri sopraindicati, una incidenza inferiore al 10% (rispetto alla posizione patrimoniale e finanziaria della capogruppo) e, pertanto, non necessita includere ulteriori enti nel perimetro del consolidamento. Nello specifico, tali dati aggregati assommano alle seguenti percentuali:

Totale dell'attivo: 3,425%

Patrimonio netto: 1,861%

Valore della produzione: 8,634%

A completamento delle valutazioni in merito alla percentuale di partecipazione delle fondazioni si precisa che per le due fondazioni: **Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda** e la **Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto**, nel 2025 è entrata a regime l'applicazione dei nuovi statuti (vistati dalle Prefetture negli ultimi mesi del 2024); statuti che assegnano **all'Assemblea dei Partecipanti** il ruolo di organo decisionale competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell'attività della fondazione.

La Provincia, in quanto socio Fondatore, ha un diritto di voto nell'Assemblea dei Partecipanti e, a tutti i Soci Fondatori insieme competono 2/3 dei voti dell'Assemblea, pertanto:

- nella **Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda**, i Fondatori sono n. 8 (come da elenco soci allegato al nuovo Statuto) e la percentuale di partecipazione della Provincia di Padova risulta pari ad **8,33%** (proporzione $1: 8 = x: 66,66\%$);
- nella **Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto**, i Fondatori sono n. 12 (come da art. 7 nuovo Statuto) e la percentuale di partecipazione della Provincia di Padova risulta pari ad **5,55%** (proporzione $1: 12 = x: 66,66\%$).

1.4 Finalità del bilancio consolidato

Il "Principio contabile Applicato concernente il Bilancio Consolidato" (allegato n. 4/4 del D. Lgs. 118/2011), al punto 1 riporta:

*«Il Bilancio consolidato è un **documento contabile a carattere consuntivo** che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso.*

*Il bilancio consolidato è quindi lo **strumento informativo** primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del gruppo inteso come un'unica entità economica distinta dalle singole società e/o enti componenti il gruppo, che assolve a **funzioni essenziali di informazione**, sia interna che esterna, funzioni che non possono essere assolte dai bilanci separati degli enti e/o società componenti il gruppo né da una loro semplice aggregazione.*

*In quest'ottica si deve tener conto della natura pubblica del Gruppo Amministrazione pubblica per quanto riguarda l'individuazione dell'area di consolidamento e dei criteri di valutazione ritenuti più idonei ai fini del conseguimento dell'**obiettivo** della **rappresentazione veritiera e corretta**».*

2. NOTA INTEGRATIVA

2.1 Presupposti di normativa e prassi

I principi relativi all'armonizzazione dei bilanci, introdotti dal D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii., rinforzano la necessità di leggere l'azione amministrativa degli enti territoriali nel suo insieme, richiedendo all'ente capogruppo la redazione del bilancio consolidato che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale nonché, il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le proprie società controllate e partecipate, ricomprese nel perimetro di consolidamento.

In generale, il bilancio consolidato deve permettere:

- di sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- di attribuire all'amministrazione capogruppo uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- di ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

La redazione del bilancio consolidato si inserisce nell'ampia riforma normativa relativa al consolidamento dei conti pubblici al fine di un miglior controllo della finanza pubblica. In particolare questa esigenza è stata affrontata con l'emanazione della legge di riforma della contabilità pubblica (L. 196/2009) e della legge di attuazione del federalismo fiscale (L. 42/2009), nello specifico:

- la L. 42/2009 introduce l'armonizzazione contabile e il bilancio consolidato per le regioni, province autonome ed enti locali;
- la L. 196/2009 introduce l'armonizzazione contabile e il bilancio consolidato per le aziende pubbliche, cosiddette "amministrazioni pubbliche".

Entrambi i testi normativi hanno previsto l'emanazione di decreti attuativi e di sperimentazione finalizzati a ottenere principi e schemi di bilancio armonizzati affinati nel corso del tempo con la logica del "work in progress". In particolare, la normativa di riferimento è costituita da:

- D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- D.lgs. 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

Il D.lgs. 118/2011 relativo all'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio, così come modificato e integrato dal D.lgs. 126/2014, prevede, all'art. 2, che le Regioni e gli enti locali adottino la **contabilità finanziaria "cui affiancano, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale**, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale". All'art. 11, comma 8, prevede che le amministrazioni, articolate in organismi strumentali, approvino anche il rendiconto consolidato con i propri organismi strumentali. Infine, la nuova formulazione del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. prevede, all'art. 11-bis, che gli Enti Locali siano tenuti alla redazione del bilancio consolidato "con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4".

La contabilità di riferimento per la redazione del bilancio consolidato è quella **economico-patrimoniale** poiché, al comma 2, dell'art. 11-bis, si prevedono espressamente la redazione dei seguenti documenti:

- il Conto economico consolidato;
- lo Stato patrimoniale consolidato;
- la Relazione sulla gestione consolidata, che comprende la nota integrativa;
- la Relazione del collegio dei revisori dei conti.

I principi contabili applicati per la redazione del consolidato sono stati adeguati alle modifiche e alle proposte validate dalla Commissione Arconet e recepiti con i decreti ministeriali di aggiornamento. Ai fini della redazione del presente documento, si fa riferimento alla normativa in vigore per i bilanci 2025, aggiornata da ultimo dal DM 1° settembre 2021.

2.2 Percorso di predisposizione del bilancio consolidato

Conformità ai principi Contabili.

Il bilancio consolidato al 31/12/2025 è stato redatto in conformità ai principi contabili stabiliti dal D.lgs.118/2011 e ss.mm.ii., e contenuti in particolare nell'Allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato".

Per quanto non specificato da tale normativa, sono state applicate le regole previste dal Codice Civile e dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Il processo di Consolidamento.

Ai fini del consolidamento sono stati esaminati:

- per la **Provincia di Padova**,

il Rendiconto di gestione dell'esercizio 2025, approvato dal Consiglio Provinciale con deliberazione n. 13 del 22/04/2026;

- per la società **Padova Attiva Srl**,

il Bilancio di esercizio al 31/12/2025 approvato dall'Assemblea Ordinaria dei soci in data 30/04/2026. Il bilancio della società risulta redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2423 del codice civile. La società è considerata società controllata in virtù della **partecipazione pubblica al 100%** ed avente, inoltre, i requisiti delle **società in house**. In quanto società controllata, le voci di bilancio sono considerate per l'intero importo con il cd. **metodo integrale**, secondo quanto previsto al punto 4.4 del principio contabile.

E' stato richiesto alla società Padova Attiva Srl di riclassificare il proprio bilancio, secondo lo schema di rendiconto di cui all'allegato n. 11 del D. Lgs. 118/2011, con l'indicazione delle partite infragruppo. La società ha provveduto a fornire le informazioni richieste;

- per la **Fondazione ITS Academy COSMO Sistema Moda** il bilancio consuntivo 2025 è stato approvato dall'Assemblea di partecipazione nella seduta del 23/06/2026.

Il bilancio della Fondazione risulta redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2423 del codice civile. L'ente è considerato un ente strumentale **partecipato al 8,33%** dalla Provincia. In quanto ente strumentale partecipato le voci di bilancio sono considerate per un importo proporzionale alla quota di partecipazione con il cd. **metodo proporzionale**, secondo quanto previsto al punto 4.4 del principio contabile. E' stato richiesto alla Fondazione di riclassificare il proprio bilancio secondo lo schema di rendiconto di cui all'allegato n. 11 del D. Lgs. 118/2011 con l'indicazione delle eventuali partite infragruppo. L'ente ha provveduto a fornire le informazioni richieste.

- per la **Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto** il bilancio è stato approvato dall'assemblea di partecipazione nella seduta del 05/05/2026. Il bilancio della Fondazione risulta redatto secondo lo schema previsto dall'articolo 2435 bis del codice civile in forma abbreviata, rientrando nei limiti previsti dal medesimo articolo. L'ente è considerato un ente strumentale **partecipato al 5,55%** dalla Provincia. In quanto ente strumentale partecipato le voci di bilancio sono considerate per un importo proporzionale alla quota di partecipazione con il cd. **metodo proporzionale**, secondo quanto previsto al punto 4.4 del principio contabile. E' stato richiesto alla Fondazione di riclassificare il proprio bilancio secondo lo schema di rendiconto di cui all'allegato n. 11 del D. Lgs. 118/2011 con l'indicazione delle eventuali partite infragruppo. L'ente ha provveduto a fornire le informazioni richieste.

I dati pervenuti **non sono stati oggetto di rettifiche di pre-consolidamento** in quanto ritenuti comunque adatti alla rappresentazione veritiera e corretta del bilancio consolidato del GAP Provincia di Padova. Alcune difformità nei criteri di valutazione (aliquote di ammortamento applicate) non risultano rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato.

Come già esposto nel punto 1.3 il calcolo della quota di partecipazione delle Fondazioni, al fine del consolidamento dei dati, in quanto metodo proporzionale, è stata effettuata, calcolando la percentuale dei diritti di voto spettanti alla Provincia negli organi decisionali di tali enti sul totale dei diritti di voto (come già riportato, l'allegato 4/4 al D.Lgs.n.118/2011 recita: *"Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire*

le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione").

In base all'organizzazione istituzionale delineata dai nuovi Statuti delle due Fondazioni, vigenti nell'esercizio 2025, l'organo decisionale *"competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell'attività della fondazione"* è costituito, in entrambe, dall'Assemblea dei partecipanti.

Nell'ambito dell'Assemblea dei partecipanti:

- la Provincia di Padova, in quanto Fondatore delle 2 Fondazioni ITS Academy, ha n. 1 diritto di voto
- e a tutti i Soci Fondatori insieme competono 2/3 dei voti.

Tenuto conto che i Soci Fondatori nell'ITS Cosmo sono n. 8 e nell'ITS Meccatronico sono n. 12, la percentuale di partecipazione nella Fondazione ITS Cosmo è pari a 8,3325% e nell'ITS Meccatronico pari al 5,555%.

2.3 Eliminazione delle operazioni infragruppo/rettifiche

Al fine della definizione delle operazioni infragruppo da elidere è stata utilizzata la seguente procedura:

- ricezione della comunicazione da parte dell'organismo partecipato delle partite infragruppo;
- controllo delle partite comunicate ed estrazione delle partite infragruppo che risultano dalla contabilità della Provincia;
- elisione delle partite.

Data la natura della Capogruppo e l'inesistenza di implicazioni fiscali, non sono state operate le procedure di rideterminazione delle imposte, che rappresentano pertanto interamente un costo per il Gruppo.

L'elisione delle poste infragruppo, si è tradotta nella predisposizione di scritture in partita doppia aventi la finalità di eliminare dai bilanci le voci di ricavo/costo e crediti/debiti corrispondenti.

Inoltre, si è provveduto a eliminare il valore delle partecipazioni della Capogruppo negli organismi consolidati, con l'elisione delle corrispondenti quote di patrimonio netto.

Le operazioni infragruppo

Si riportano di seguito le operazioni di elisione operate al fine di depurare i bilanci dell'ente dalle operazioni infragruppo.

2.4.1 Elisione delle reciproche partite di costi e ricavi incidenti nei **Conti Economici** della Provincia di Padova, di Padova Attiva Srl in base alla percentuale di possesso (per la Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda e per la Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto non vi sono importi da elidere).

Dettaglio delle operazioni con Padova Attiva srl:

A) Componenti positivi della gestione	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Proventi da tributi	78.130.720,70	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	78.130.720,70
Proventi da trasferimenti e contributi	50.080.299,63	98%	0,00	0%	601.082,15	1%	242.798,51	0%	50.924.180,29
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.577.730,34	95%	137.526,69	4%	31.044,94	1%	1.591,07	0%	3.747.893,05
Altri ricavi e proventi diversi	3.128.503,04	99%	10.908,00	0,3%	3.825,84	0%	9.597,12	0%	3.152.834,00
TOTALE COMPONENTI POSITIVI	134.917.253,71	99%	148.434,69	0,1%	635.952,93	0,5%	253.986,70	0,2%	135.955.628,04

L'IVA sugli acquisti effettuati dalla Provincia nei confronti degli organismi oggetto di consolidamento non è stata elisa in quanto, conformemente alla normativa fiscale, costituisce per la Provincia di Padova un costo di periodo (in quanto indetraibile).

Con entrambi le Fondazioni ITS non si rilevano operazioni infragruppo che riguardano il conto economico.

2.4.2 Elisione dei reciproci crediti e debiti incidenti nello **Stato Patrimoniale** della Provincia di Padova, di Padova Attiva Srl, in base alla percentuale di possesso (per la Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda e per la Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto non vi sono importi da elidere):

Dettaglio delle operazioni con Padova Attiva srl:

Ente	Conto - STATO PATRIMONIALE	Dare	Avere	saldo di controllo
PROVINCIA DI PADOVA	A_SPP_D2 - Debiti verso fornitori	30.738,00		
PADOVA ATTIVA SRL	A_SPA_CII3 - Verso clienti ed utenti		30.738,00	
		30.738,00	30.738,00	0,00

L'ammontare dei debiti elisi dal bilancio della Provincia di Padova, non comprende la quota di IVA da versare direttamente allo Stato (in quanto in regime di split payment).

In merito ai rapporti di credito/debito con le Fondazioni non si rilevano operazioni infragruppo.

2.4.3 Elisione delle partecipazioni dell'ente capogruppo con il patrimonio netto degli organismi consolidati:

Si procede con l'elisione delle singole poste iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie della Capogruppo bilanciate dalla riduzione del patrimonio netto dei soggetti consolidati.

Dettaglio dell'operazione con Padova Attiva Srl:

Ente	Conto - STATO PATRIMONIALE	Dare	Avere	saldo di controllo
PROVINCIA DI PADOVA	A_SPA_BIV1a - Partecipazioni in: imprese controllate		2.265.226,00	
PADOVA ATTIVA SRL	A_SPP_AI - Fondo di dotazione	90.000,00		
PADOVA ATTIVA SRL	A_SPP_AIIb - Riserve: da capitale	1.155.220,00		
PADOVA ATTIVA SRL	A_SPP_AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	1.020.006,00		
		2.265.226,00	2.265.226,00	0,00

Con entrambi le Fondazioni ITS non si rileva l'elisione del patrimonio netto in quanto la partecipazione della Provincia di Padova non risulta monetizzata, ma derivante dai diritti di voto spettanti alla Provincia negli organi decisionali della fondazione – come sopra specificato.

2.4.4 Riepilogo delle operazioni infragruppo

Si riportano di seguito il totale delle elisioni/rettifiche effettuate sui bilanci oggetto di consolidamento.

	CONTO ECONOMICO	Provincia di Padova	Padova Attiva srl (100%)	Fondazione ITS Cosmo (8,33%)	Fondazione ITS Meccatronico (5,55%)	Aggregato	Elisioni / Rettifiche	Consolidato
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE							
1	Proventi da tributi	78.130.720,70	-	-	-	78.130.720,70	-	78.130.720,70
2	Proventi da fondi perequativi	-	-	-	-	-	-	-
3	Proventi da trasferimenti e contributi	50.080.299,63	-	7.215.872,11	4.374.748,00	50.924.180,29	-	50.924.180,29
a	Proventi da trasferimenti correnti	45.330.442,03	-	7.215.872,11	4.374.748,00	46.174.322,69	-	46.174.322,69
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	4.749.857,60	-	-	-	4.749.857,60	-	4.749.857,60
c	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.588.576,34	1.190.131,69	372.688,38	28.668,00	4.811.344,04	- 1.063.451,00	3.747.893,04
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.070.552,81	977.934,96	-	-	4.048.487,77	- 918.000,00	3.130.487,77
b	Ricavi della vendita di beni	-	-	-	-	-	-	-
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	518.023,53	212.196,73	372.688,38	28.668,00	762.856,27	- 145.451,00	617.405,27
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc.	-	-	-	-	-	-	-
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-	-
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-	-
8	Altri ricavi e proventi diversi	3.128.503,04	15.498,00	45.928,51	172.921,00	3.157.424,00	- 4.590,00	3.152.834,00
	Totale componenti positivi della gestione (A)	134.928.099,71	1.205.629,69	7.634.489,00	4.576.337,00	137.023.669,03	- 1.068.041,00	135.955.628,03
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE							
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	262.680,62	228,00	19.435,00	112.892,00	270.793,07	-	270.793,07
10	Prestazioni di servizi	44.483.253,34	199.486,00	5.356.063,00	3.503.609,00	45.323.349,69	- 145.451,00	45.177.898,69
11	Utilizzo beni di terzi	2.316.280,57	3.132,00	500.059,00	7.977,00	2.361.510,21	- 918.000,00	1.443.510,20
12	Trasferimenti e contributi	47.396.371,11	-	-	-	47.396.371,11	-	47.396.371,11
a	Trasferimenti correnti	44.189.343,42	-	-	-	44.189.343,42	-	44.189.343,42
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubbliche	3.207.027,69	-	-	-	3.207.027,69	-	3.207.027,69
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
13	Personale	11.175.803,46	178.351,00	482.956,00	607.260,00	11.428.087,62	-	11.428.087,62
14	Ammortamenti e svalutazioni	15.118.895,62	238.863,00	104.454,00	12.046,00	15.367.128,19	-	15.367.128,19
a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2.332.854,28	8.852,00	12.679,00	595,00	2.342.795,46	-	2.342.795,46
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	12.786.041,34	230.011,00	91.775,00	11.451,00	13.024.332,73	-	13.024.332,73
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
d	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	- 1.059,88	-	-	-	- 1.059,88	-	- 1.059,88
16	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-
17	Altri accantonamenti	844.737,00	-	238.415,00	29.259,00	866.220,84	-	866.220,84
18	Oneri diversi di gestione	1.679.565,25	129.482,00	306.749,00	248.782,00	1.848.406,84	- 4.590,00	1.843.816,84
	Totale componenti negativi della gestione (B)	123.276.527,09	749.542,00	7.008.131,00	4.521.825,00	124.860.807,68	- 1.068.041,00	123.792.766,68
	DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	11.651.572,62	456.087,69	626.358,00	54.512,00	12.162.861,35	-	12.162.861,35
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI							
	Proventi finanziari							
19	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
a	da società controllate	-	-	-	-	-	-	-
b	da società partecipate	-	-	-	-	-	-	-
c	da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	41.665,19	-	10.797,00	26.742,00	44.048,76	-	44.048,76
	Totale proventi finanziari	41.665,19	-	10.797,00	26.742,00	44.048,76	-	44.048,76
	Oneri finanziari							
21	Interessi ed altri oneri finanziari	4.171.439,59	181.772,00	40,00	15.073,00	4.354.051,47	-	4.354.051,47
a	Interessi passivi	4.171.439,59	181.772,00	-	13.015,00	4.353.933,92	-	4.353.933,92
b	Altri oneri finanziari	-	-	40,00	2.058,00	117,55	-	117,55
	Totale oneri finanziari	4.171.439,59	181.772,00	40,00	15.073,00	4.354.051,47	-	4.354.051,47
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)	- 4.129.774,40	- 181.772,00	10.757,00	11.669,00	- 4.310.002,71	-	- 4.310.002,71
	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
22	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	-	-	-	-
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI							
24	Proventi straordinari	6.327.393,43	-	-	-	6.327.393,43	-	6.327.393,43
a	Proventi da permessi di costruire	-	-	-	-	-	-	-
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	3.895.450,85	-	-	-	3.895.450,85	-	3.895.450,85
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.416.862,58	-	-	-	2.416.862,58	-	2.416.862,58
d	Plusvalenze patrimoniali	15.080,00	-	-	-	15.080,00	-	15.080,00
e	Altri proventi straordinari	-	-	-	-	-	-	-
	Totale proventi straordinari	6.327.393,43	-	-	-	6.327.393,43	-	6.327.393,43
25	Oneri straordinari	3.350.534,12	-	-	-	3.350.534,12	-	3.350.534,12
a	Trasferimenti in conto capitale	3.218.150,00	-	-	-	3.218.150,00	-	3.218.150,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	132.384,12	-	-	-	132.384,12	-	132.384,12
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-
d	Altri oneri straordinari	-	-	-	-	-	-	-
	Totale oneri straordinari	3.350.534,12	-	-	-	3.350.534,12	-	3.350.534,12
	Totale proventi ed oneri straordinari (E)	2.976.859,31	-	-	-	2.976.859,31	-	2.976.859,31
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	10.498.657,53	274.315,69	637.115,00	66.181,00	10.829.717,95	-	10.829.717,95
26	Imposte	646.702,82	106.233,00	39.795,00	66.181,00	759.923,79	-	759.923,79
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza)	9.851.954,71	168.082,69	597.320,00	-	10.069.794,16	-	10.069.794,16
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO							10.069.794,16

Complessivamente sono state effettuate elisioni di componenti positivi di Euro 1.068.041,00, bilanciati per pari importo da quelli negativi. Pertanto, tali elisioni non influiscono sul risultato d'esercizio consolidato.

	STATO PATRIMONIALE	Provincia di Padova	Padova Attiva srl (100%)	Fondazione ITS Cosmo (8,33%)	Fondazione ITS Meccatronico (5,55%)	Aggregato	Elisioni / Rettifiche	Consolidato
	ATTIVO							
1	A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-	-	-		-
	TOTALE CREDITI VERSO PARTECIPANTI (A)	-	-	-	-	-		-
	B) IMMOBILIZZAZIONI							
I	Immobilizzazioni immateriali							
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-	-		-
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	30.732,95	-	-	-	30.732,95		30.732,95
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	22.022,50	-	16.010,00	61.478,00	26.768,16		26.768,16
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	-	202.500,00	11.238,75		11.238,75
5	Avviamento	-	-	-	-	-		-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	124.300,67	-	-	-	124.300,67		124.300,67
9	Altre	5.494.482,80	8.292,00	64.729,00	5.680.701,00	5.823.445,64		5.823.445,64
	Totale immobilizzazioni immateriali	5.671.538,92	8.292,00	80.739,00	5.944.679,00	6.016.486,17	-	6.016.486,17
	Immobilizzazioni materiali (3)							
II 1	Beni demaniali	297.381.240,23	-	-	-	297.381.240,23		297.381.240,23
1.1	Terreni	-	-	-	-	-		-
1.2	Fabbricati	-	-	-	-	-		-
1.3	Infrastrutture	297.381.240,23	-	-	-	297.381.240,23		297.381.240,23
1.9	Altri beni demaniali	-	-	-	-	-		-
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	192.059.126,12	6.017.918,87	7.597.851,00	3.789.826,00	198.920.281,31	-	198.920.281,31
2.1	Terreni	81.250.444,98	36.490,00	-	-	81.286.934,98		81.286.934,98
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-		-
2.2	Fabbricati	103.864.937,55	5.980.256,28	-	-	109.845.193,83		109.845.193,83
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-		-
2.3	Impianti e macchinari	25.276,93	-	6.219,00	-	25.794,97		25.794,97
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-		-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	206.633,39	1.091,59	11.022,00	2.033.470,00	321.500,69		321.500,69
2.5	Mezzi di trasporto	738.531,15	-	-	-	738.531,15		738.531,15
2.6	Macchine per ufficio e hardware	623.549,73	81,00	-	-	623.630,73		623.630,73
2.7	Mobili e arredi	956.568,30	-	-	-	956.568,30		956.568,30
2.8	Infrastrutture	1.575.646,83	-	-	-	1.575.646,83		1.575.646,83
2.99	Altri beni materiali	2.817.537,26	-	7.580.610,00	1.756.356,00	3.546.479,83		3.546.479,83
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	20.902.175,69	-	-	-	20.902.175,69		20.902.175,69
	Totale immobilizzazioni materiali	510.342.542,04	6.017.918,87	7.597.851,00	3.789.826,00	517.203.697,23	-	517.203.697,23
IV	Immobilizzazioni finanziarie (1)							
1	Partecipazioni in	32.695.599,57	-	-	-	32.695.599,57	- 2.265.226,00	30.430.373,57
a	imprese controllate	2.265.226,00	-	-	-	2.265.226,00	- 2.265.226,00	-
b	imprese partecipate	30.411.819,33	-	-	-	30.411.819,33		30.411.819,33
c	altri soggetti	18.554,24	-	-	-	18.554,24		18.554,24
2	Crediti verso	-	4.123,00	-	-	4.123,00	-	4.123,00
a	altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-		-
b	imprese controllate	-	-	-	-	-		-
c	imprese partecipate	-	-	-	-	-		-
d	altri soggetti	-	4.123,00	-	-	4.123,00		4.123,00
3	Altri titoli	-	-	-	-	-		-
	Totale immobilizzazioni finanziarie	32.695.599,57	4.123,00	-	-	32.699.722,57	- 2.265.226,00	30.434.496,57
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	548.709.680,53	6.030.333,87	7.678.590,00	9.734.505,00	555.919.905,97	- 2.265.226,00	553.654.679,97
	C) ATTIVO CIRCOLANTE							
I	Rimanenze	11.168,21	-	60,00	-	11.173,21		11.173,21
	Totale rimanenze	11.168,21	-	60,00	-	11.173,21	-	11.173,21
II	Crediti (2)							
1	Crediti di natura tributaria	4.660.656,17	6.811,00	4.877,00	-	4.667.873,42		4.667.873,42
	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-	-	-		-
a	Altri crediti da tributi	4.660.656,17	6.811,00	4.877,00	-	4.667.873,42		4.667.873,42
c	Crediti da Fondi perequativi	-	-	-	-	-		-
2	Crediti per trasferimenti e contributi	26.105.717,58	-	14.160.504,81	6.586.542,00	27.650.840,71	-	27.650.840,71
a	verso amministrazioni pubbliche	25.368.630,17	-	14.160.504,81	6.581.322,00	26.913.463,59		26.913.463,59
b	imprese controllate	-	-	-	-	-		-
c	imprese partecipate	-	-	-	-	-		-
d	verso altri soggetti	737.087,41	-	-	5.220,00	737.377,12		737.377,12
3	Verso clienti ed utenti	482.385,37	99.832,00	104.471,19	-	590.919,82	- 30.738,00	560.181,82
4	Altri crediti	1.269.396,46	13.146,39	21.496,00	8.324,00	1.284.795,45	-	1.284.795,45
a	verso l'erario	-	-	-	-	-		-
b	per attività svolta per c/terzi	-	-	-	-	-		-
c	altri	1.269.396,46	13.146,39	21.496,00	8.324,00	1.284.795,45		1.284.795,45
	Totale crediti	32.518.155,58	119.789,39	14.291.349,00	6.594.866,00	34.194.429,40	- 30.738,00	34.163.691,40
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI							
1	Partecipazioni	-	-	-	-	-		-
2	Altri titoli	-	-	-	-	-		-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	-	-	-	-	-	-	-
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE							
1	Conto di tesoreria	101.918.073,70	-	-	-	101.918.073,70		101.918.073,70
a	Istituto tesoriere	5.446.825,71	-	-	-	5.446.825,71		5.446.825,71
b	Presso Banca d'Italia	96.471.247,99	-	-	-	96.471.247,99		96.471.247,99
2	Altri depositi bancari e postali	1.088.935,97	836.652,52	5.182.890,00	8.038.804,00	2.803.476,85		2.803.476,85
3	Denaro e valori in cassa	-	110,22	-	66,00	113,88		113,88
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-	-	-		-
	Totale disponibilità liquide	103.007.009,67	836.762,74	5.182.890,00	8.038.870,00	104.721.664,43	-	104.721.664,43
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	135.536.333,46	956.552,13	19.474.299,00	14.633.736,00	138.927.267,04	- 30.738,00	138.896.529,04
	D) RATEI E RISCONTI							
1	Ratei attivi	-	-	-	21.145,00	1.173,55		1.173,55
2	Risconti attivi	-	24.986,00	57.749,00	-	29.796,49		29.796,49
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	-	24.986,00	57.749,00	21.145,00	30.970,04	-	30.970,04
	TOTALE DELL'ATTIVO	684.246.013,99	7.011.872,00	27.210.638,00	24.389.386,00	694.878.143,05	- 2.295.964,00	692.582.179,05

	STATO PATRIMONIALE	Provincia di Padova	Padova Attiva srl (100%)	Fondazione ITS Cosmo (8,33%)	Fondazione ITS Meccatronico (5,55%)	Aggregato	Elisioni / Rettifiche	Consolidato
	PASSIVO							
A_SPP_A+II+III+IV+V	Patrimonio netto di gruppo							
I	Fondo di dotazione	-	90.000,00	200.000,00	300.000,00	123.310,00	- 90.000,00	33.310,00
II	Riserve	501.760.909,11	1.155.220,00	62.000,00	19.244.301,00	503.989.352,42	- 1.155.220,00	502.834.132,42
b	da capitale	14.201.029,10	1.155.220,00	62.000,00	3.500,00	15.361.607,95	- 1.155.220,00	14.206.387,95
c	da permessi di costruire	-	-	-	-	-		-
d	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	487.559.880,01	-	-		487.559.880,01		487.559.880,01
e	Altre riserve indisponibili	-	-	-	19.240.801,00	1.067.864,46		1.067.864,46
f	altre riserve disponibili	-	-	-	-	-		-
III	Risultato economico dell'esercizio	9.851.954,71	168.082,69	597.320,00	-	10.069.794,16		10.069.794,16
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	103.768.949,42	1.020.006,00	1.435.061,00	62.876,00	104.911.985,62	- 1.020.006,00	103.891.979,62
V	Riserve negative per beni indisponibili	- 252.813.808,77	-	-	-	- 252.813.808,77		- 252.813.808,77
	Totale Patrimonio netto di gruppo	362.568.004,47	2.433.308,69	2.294.381,00	19.607.177,00	366.280.633,42	- 2.265.226,00	364.015.407,43
A_SPP_AVI+VII	Patrimonio netto di pertinenza di terzi							
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi							
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi							
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi							
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	362.568.004,47	2.433.308,69	2.294.381,00	19.607.177,00	366.280.633,42	- 2.265.226,00	364.015.407,43
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
1	per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-		-
2	per imposte	-	-	-	-	-		-
3	altri	2.952.037,00	-	271.415,00	1.885.079,00	3.079.267,75		3.079.267,75
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-	-	-		-
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	2.952.037,00	-	271.415,00	1.885.079,00	3.079.267,75	-	3.079.267,75
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	87.575,00	20.696,00	81.817,00	93.839,82	-	93.839,82
	TOTALE T.F.R. (C)	-	87.575,00	20.696,00	81.817,00	93.839,82	-	93.839,82
	D) DEBITI (1)							
1	Debiti da finanziamento	101.638.111,49	4.358.165,00	-	2.485,00	105.996.414,41		105.996.414,41
a	prestiti obbligazionari	64.886.334,88	-	-	-	64.886.334,88		64.886.334,88
b	verso altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-		-
c	verso banche e tesoriere	-	4.358.165,00	-	-	4.358.165,00		4.358.165,00
d	verso altri finanziatori	36.751.776,61	-	-	2.485,00	36.751.914,53		36.751.914,53
2	Debiti verso fornitori	20.911.872,45	49.316,00	8.279.497,00	1.249.148,00	21.720.198,26	- 30.738,00	21.689.460,26
3	Acconti	-	-	4.964.319,00	-	413.527,77		413.527,77
4	Debiti per trasferimenti e contributi	22.647.550,61	-	-	-	22.647.550,61		22.647.550,61
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-	-	-	-		-
b	altre amministrazioni pubbliche	22.211.813,74	-	-	-	22.211.813,74		22.211.813,74
c	imprese controllate	-	-	-	-	-		-
d	imprese partecipate	-	-	-	-	-		-
e	altri soggetti	435.736,87	-	-	-	435.736,87		435.736,87
5	Altri debiti	2.340.301,39	70.814,31	140.105,00	1.402.798,00	2.500.641,73	-	2.500.641,73
a	tributari	803.902,62	55.991,31	59.143,00	57.212,00	867.995,81		867.995,81
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0,81	7.173,00	43.043,00	64.571,00	14.342,98		14.342,98
c	per attività svolta per c/terzi (2)	-	-	-	-	-		-
d	altri	1.536.397,96	7.650,00	37.919,00	1.281.015,00	1.618.302,94		1.618.302,94
	TOTALE DEBITI (D)	147.537.835,94	4.478.295,31	13.383.921,00	2.654.431,00	153.278.332,78	- 30.738,00	153.247.594,78
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI							
I	Ratei passivi	1.245.095,61	-	11.501,00	-	1.246.053,64		1.246.053,64
II	Risconti passivi	169.943.040,97	12.693,00	11.228.724,00	160.882,00	170.900.015,63		170.900.015,63
1	Contributi agli investimenti	169.943.040,97	-	-	-	169.943.040,97		169.943.040,97
a	da altre amministrazioni pubbliche	169.943.040,97	-	-	-	169.943.040,97		169.943.040,97
b	da altri soggetti	-	-	-	-	-		-
2	Concessioni pluriennali	-	-	-	-	-		-
3	Altri risconti passivi	-	12.693,00	11.228.724,00	160.882,00	956.974,66		956.974,66
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	171.188.136,58	12.693,00	11.240.225,00	160.882,00	172.146.069,27	-	172.146.069,27
	TOTALE DEL PASSIVO	684.246.013,99	7.011.872,00	27.210.638,00	24.389.386,00	694.878.143,05	- 2.295.964,00	692.582.179,05
	CONTI D'ORDINE							
1)	Impegni su esercizi futuri	65.140.616,05				65.140.616,05		65.140.616,05
2)	Beni di terzi in uso	-				-		-
3)	Beni dati in uso a terzi	-				-		-
4)	Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-				-		-
5)	Garanzie prestate a imprese controllate	-				-		-
6)	Garanzie prestate a imprese partecipate	-				-		-
7)	Garanzie prestate a altre imprese	-				-		-
	TOTALE CONTI D'ORDINE	65.140.616,05				65.140.616,05		65.140.616,05

Complessivamente sono state effettuate elisioni dell'attivo e del passivo di pari importo per Euro 2.295.964,00; pertanto, le variazioni complessive tra attivo e passivo risultano a saldo zero.

2.4 Criteri di valutazione applicati ed incidenza dei bilanci sul consolidato

I criteri di valutazione applicati consentono la confrontabilità e la congruenza dei dati iscritti nei bilanci oggetto del consolidamento.

Si riportano di seguito i criteri utilizzati rilevando l'incidenza percentuale dei soggetti consolidati con riferimento alle principali voci di Conto Economico e Stato Patrimoniale.

Immobilizzazioni Immateriali:

Sono state valutate al costo, ai sensi dell'art. 2426 C.C., ed ammortizzate secondo il criterio della residua possibilità di utilizzo. Il dettaglio è rappresentato da:

	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	30.732,95	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	30.732,95
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	22.022,50	82%	0,00	0%	1.333,63	5%	3.412,03	13%	26.768,16
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	11.238,75	100%	11.238,75
Immobilizzazioni in corso ed acconti	124.300,67	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	124.300,67
Altre (immobilizzazioni immateriali)	5.494.482,80	94%	8.292,00	0%	5.391,93	0%	315.278,92		5.823.445,64
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.671.538,92	94%	8.292,00	0%	6.725,56	0%	329.929,69	5,48%	6.016.486,17

Immobilizzazioni Materiali:

Sono state valutate al costo, ai sensi dell'art. 2426 C.C., ed ammortizzate secondo il criterio della residua possibilità di utilizzo. Il dettaglio è rappresentato da:

	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Beni demaniali	297.381.240,23	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	297.381.240,23
Terreni	81.250.444,98	100%	36.490,00	0,04%	0,00	0%	0,00	0%	81.286.934,98
Fabbricati	103.864.937,55	95%	5.980.256,28	5,44%	0,00	0%	0,00	0%	109.845.193,83
Impianti e macchinari	25.276,93	98%	0,00	0%	518,04	2%	0,00	0%	25.794,97
Attrezzature industriali e commerciali	206.633,39	64%	1.091,59	0,34%	918,13	0%	112.857,58	35%	321.500,69
Mezzi di trasporto	738.531,15	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	738.531,15
Macchine per ufficio e hardware	623.549,73	100%	81,00	0,01%	0,00	0%	0,00	0%	623.630,73
Mobili e arredi	956.568,30	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	956.568,30
Infrastrutture	1.575.646,83	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	1.575.646,83
Altri beni materiali	2.817.537,26	79%	0,00	0%	631.464,81	18%	97.477,76	3%	3.546.479,83
Immobilizzazioni in corso ed acconti	20.902.175,69	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	20.902.175,69
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	510.342.542,04	99%	6.017.918,87	1%	632.900,99	0,12%	210.335,33	0,041%	517.203.697,23

Immobilizzazioni Finanziarie:

Le immobilizzazioni finanziarie sono valorizzate con il criterio del patrimonio netto.

Si precisa che, nel bilancio consolidato, il valore delle partecipazioni in imprese controllate risulta azzerato in quanto il valore della Capogruppo è eliso con il Patrimonio Netto della società controllata al 100%.

	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Partecipazioni in: imprese controllate	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Partecipazioni in: imprese partecipate	30.411.819,33	100%	0,00		0,00		0,00		30.411.819,33
Partecipazioni in: altri soggetti	18.554,24	100%	0,00		0,00		0,00		18.554,24
Crediti verso: altri soggetti	0,00	0%	4.123,00	100,00%	0,00		0,00		4.123,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	30.430.373,57	100%	4.123,00	0,01%	0,00		0,00		30.434.496,57

Crediti:

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo. L'importo iscritto è al netto del Fondo Svalutazione Crediti. Il dettaglio è rappresentato da:

	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Crediti di natura tributaria	4.660.656,17	100%	6.811,00	0,1%	406,25	0,0%	0,00	0,000%	4.667.873,42
Crediti per trasferimenti e contributi	26.105.717,58	94%	0,00	0%	1.179.570,05	4%	365.553,08	1,3%	27.650.840,71
Crediti Verso clienti ed utenti	482.385,37	86%	69.094,00	12%	8.702,45	2%	0,00	0,0%	560.181,82
Altri crediti	1.269.396,46	99%	13.146,39	1,02%	1.790,62	0%	461,98	0,0%	1.284.795,45
TOTALE CREDITI	32.518.155,58	95%	89.051,39	0,3%	1.190.469,37	3%	366.015,06	1,07%	34.163.691,40

Il bilancio consolidato presenta crediti per euro 34.163.691,40; l'intero ammontare risulta di durata inferiore ai cinque anni.

Patrimonio netto di gruppo

Il patrimonio netto di gruppo è rappresentato dall'aggregazione alle voci del patrimonio netto della Provincia con gli organismi partecipati in base al metodo integrale per Padova Attiva e proporzionale per il consorzio e le due fondazioni, tenendo conto delle rispettive quote di elisione. Il risultato economico d'esercizio consolidato è costituito dal 98% dell'utile della Provincia, come sotto riportato:

A_SPP_AI+II+III+IV+V	Patrimonio netto di gruppo	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale: 10%)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale: 9,09%)		Consolidato
I	Fondo di dotazione	0,00	0%	0,00	0%	16.660,00	0%	16.650,00	0%	33.310,00
II	Riserve	501.760.909,11	100%	0,00		0,00		1.068.058,71	0,212%	502.834.132,42
b	da capitale	14.201.029,10	100%	0,00		5.164,60		194,25	0,001%	14.206.387,95
c	da permessi di costruire									0,00
d	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	487.559.880,01		0,00		0,00				487.559.880,01
e	Altre riserve indisponibili	0,00		0,00		0,00		1.067.864,46	100,000%	1.067.864,46
f	altre riserve disponibili									0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	9.851.954,71	98%	168.082,69	1,7%	49.756,76	0,5%	0,00	0,000%	10.069.794,16
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	103.768.949,42		0,00		119.540,58		3.489,62		103.891.979,62
V	Riserve negative per beni indisponibili	-252.813.808,77		0,00						-252.813.808,77
	Totale Patrimonio netto di gruppo	362.568.004,47	100%	168.082,69	0,0%	185.957,34	0,051%	1.088.198,32	0,2989%	364.015.407,43

Debiti:

I debiti sono iscritti al valore, ancorché presunti. I debiti di finanziamento derivano prevalentemente dall'indebitamento per investimenti della Capogruppo.

Il dettaglio è rappresentato da:

	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Debiti da finanziamento	101.638.111,49	96%	4.358.165,00	4%	0,00	0%	137,92	0%	105.996.414,41
Debiti verso fornitori	20.881.134,45	96%	49.316,00	0,2%	689.682,10	3%	69.327,71	0%	21.689.460,26
Acconti	0,00	0%	0,00	0%	413.527,77	100%	0,00	0%	413.527,77
Debiti per trasferimenti e contributi	22.647.550,61	100%	0,00	0%	0,00	0,00%	0,00	0%	22.647.550,61
Altri debiti	2.340.301,39	94%	70.814,31	3%	11.670,75	0%	77.855,28	3%	2.500.641,73
TOTALE DEBITI	147.507.097,94	96%	4.478.295,31	3%	1.114.880,62	0,7%	147.320,91	0%	153.247.594,78

I debiti risultano di euro 153.247.594,78, di cui euro 105.996.414,41 sono costituiti da debiti di finanziamento a lungo termine.

La Provincia di Padova registra un debito residuo per mutui Cassa Depositi e Prestiti di euro 36.751.776,61 e per prestiti obbligazionari pari euro 64.886.334,88.

La società Padova Attiva presenta un debito da finanziamento (mutuo) di durata residua superiore ai cinque anni di euro 4.358.165,00 per l'acquisto dell'immobile denominato "Terza Torre", garantito da ipoteca sul medesimo immobile.

Costi e Proventi della Gestione:

Sono stati iscritti esclusivamente per la quota di competenza. Il dettaglio è rappresentato da:

A) Componenti positivi della gestione	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Proventi da tributi	78.130.720,70	100%	0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%	78.130.720,70
Proventi da trasferimenti e contributi	50.080.299,63	98%	0,00	0%	601.082,15	1%	242.798,51	0%	50.924.180,29
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.577.730,34	95%	137.526,99	4%	31.044,94	1%	1.591,07	0%	3.747.893,35
Altri ricavi e proventi diversi	3.128.503,04	99%	10.908,00	0,3%	3.825,84	0%	9.597,12	0%	3.152.834,00
TOTALE COMPONENTI POSITIVI	134.917.253,71	99%	148.434,99	0,1%	635.952,93	0,5%	253.986,70	0,2%	135.955.628,34

B) Componenti negativi della gestione	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	262.680,62	97%	228,00	0,1%	1.618,95	0,60%	6.265,51	2,31%	270.793,07
Prestazioni di servizi	44.348.648,34	98%	188.640,00	0,4%	446.160,05	0,99%	194.450,30	0,43%	45.177.898,69
Utilizzo beni di terzi	1.398.280,57	97%	3.132,00	0,2%	41.654,91	2,89%	442,71	0,03%	1.443.510,20
Trasferimenti e contributi	47.396.371,11	100%	0,00	0,0%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	47.396.371,11
Personale	11.175.803,46	98%	178.351,00	1,6%	40.230,23	0,35%	33.702,93	0,29%	11.428.087,62
Ammortamenti e svalutazioni	15.118.895,62	98%	238.863,00	1,6%	8.701,02	0,06%	668,55	0,00%	15.367.128,19
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-1.059,88	100%	0,00	0,0%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	-1.059,88
Accantonamenti per rischi	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Altri accantonamenti	844.737,00	98%	0,00	0,0%	19.859,97	2,29%	1.623,87	0,19%	866.220,84
Oneri diversi di gestione	1.674.975,25	91%	129.482,00	7,0%	25.552,19	1,39%	13.807,40	0,75%	1.843.816,84
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI	122.219.332,09	99%	738.696,00	0,6%	583.777,32	0,47%	250.961,28	0,20%	123.792.766,69

Proventi e Oneri Finanziari:

Tra gli oneri finanziari, sono rilevati sostanzialmente gli interessi sui prestiti contratti dalla capogruppo e il mutuo di Padova Attiva srl. Il dettaglio è rappresentato da:

C) Proventi ed oneri finanziari	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)		Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)		Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)		Consolidato
- Proventi finanziari	41.665,19	94,6%	0,00	0%	899,39	2%	1.484,18	3%	44.048,76
- Oneri finanziari	4.171.439,59	96%	181.772,00	4,2%	3,33	0%	836,55	0%	4.354.051,47

Proventi e Oneri Straordinari:

La gestione straordinaria presenta i valori di bilancio registrati dalla Capogruppo nel rendiconto 2025.

Il dettaglio è rappresentato da:

E) Proventi ed oneri straordinari	PROVINCIA DI PADOVA		Padova Attiva Srl (integrale)	Fondazione ITS Cosmo (proporzionale)	Fondazione ITS Meccatronico (proporzionale)	Consolidato
- Proventi da trasferimenti in conto capitale	3.895.450,85	100%	0,00	0,00	0,00	3.895.450,85
- Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.416.862,58	100%	0,00	0,00	0,00	2.416.862,58
- Plusvalenze patrimoniali	15.080,00	100%	0,00	0,00	0,00	15.080,00
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI	6.327.393,43	100%	0,00	0,00	0,00	6.327.393,43
- Trasferimenti in conto capitale	3.218.150,00	100%	0,00	0,00	0,00	3.218.150,00
- Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	132.384,12	100%	0,00	0,00	0,00	132.384,12
- Minusvalenze patrimoniali	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ONERI STRAORDINARI	3.350.534,12	100%	0,00	0,00	0,00	3.350.534,12

Tra i *proventi straordinari*, vi sono trasferimenti ricevuti in conto capitale per euro € 3.895.450,85; sopravvenienze attive e insussistenze del passivo pari ad € 2.416.862,58.

Le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo sono determinate dalla rilevazione delle economie dei residui passivi delle classificazioni finanziarie 101-102-103-104-110-204 e delle partire di giro pari ad € 2.401.862,58 quali insussistenze del passivo, e per € 15.000,00 quali sopravvenienze attive dovute alla variazione in diminuzione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Le plusvalenze patrimoniali (E24d) pari ad € 15.080,00 corrispondono a

- per € 13.080,00 all'alienazione di un'area espropriata dal Comune di Padova per la realizzazione della linea tramviaria Sir2 (cespite contabilizzato a zero nell'inventario);
- per € 2.000,00 all'alienazione di un mezzo di trasporto (cespite contabilizzato a zero nell'inventario).

Tra gli *oneri straordinari* vi sono:

i Trasferimenti in conto capitale pari ad € 3.218.150,00 corrispondenti agli impegni finanziari della classificazione 204 Altri trasferimenti in conto capitale (Tit. 2 Spese in conto capitale);

Le sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo (E25b) pari ad € 132.384,12 derivano dalla rilevazione delle seguenti poste:

- variazioni in diminuzione dei residui attivi di tutte le tipologie, tranne la classificazione 402 Contributi agli investimenti e le Partire di giro/servizi per conto terzi, pari ad € 81.351,55 quali insussistenze dell'attivo;
- liquidazioni delle classifiche finanziarie 1090201 "Rimborsi di imposte e tasse di natura corrente" di € 50.573,46, quali sopravvenienze passive;
- costi da ricevere pari ad € 459,11 per Rimborsi di imposte e tasse correnti, quali sopravvenienze passive

2.4.1 Prospetto di Riepilogo del Conto Economico Consolidato

Conto Economico	Consolidato 2025	Consolidato 2024
Totale componenti positivi della gestione (A)	135.955.628,03	137.177.534,70
Totale componenti negativi della gestione (B)	123.792.766,68	114.879.219,66
DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	12.162.861,35	22.298.315,04
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	-4.310.002,71	-5.041.004,66
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
Totale proventi ed oneri straordinari (E)	2.976.859,31	-752.204,60
Imposte	759.923,79	650.377,32
RISULTATO DELL'ESERCIZIO CONSOLIDATO	10.069.794,16	15.854.728,46

2.4.2 Prospetto di Riepilogo dello Stato Patrimoniale Consolidato

Stato Patrimoniale	Consolidato 2025	Consolidato 2024
Totale crediti verso lo stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	0,00
Totale Immobilizzazioni	553.654.679,97	549.380.786,52
Rimanenze	11.173,21	10.108,33
Crediti	34.163.691,40	29.328.506,95
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
Disponibilità liquide	104.721.664,43	98.532.708,07
Ratei e risconti attivi	30.970,04	331.879,97
TOTALE ATTIVITA'	692.582.179,05	677.583.989,84
Patrimonio netto di gruppo	364.015.407,43	363.628.427,69
Fondi per rischi ed oneri	3.079.267,75	2.533.579,33
Trattamento Fine Lavoro	93.839,82	93.984,58
Debiti	153.247.594,78	150.220.904,27
Ratei e risconti passivi	172.146.069,27	161.107.093,97
TOTALE PASSIVITA'	692.582.179,05	677.583.989,84

2.5 Comparazione con i dati dell'esercizio precedente

Come già rilevato nella prima parte, annualmente l'Ente è tenuto a effettuare una ricognizione degli organismi partecipati al fine di predisporre due distinti elenchi concernenti quello dei componenti il gruppo amministrazione pubblica della Provincia di Padova e quello degli organismi da ricomprendere nel bilancio consolidato. Il tutto secondo il Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, soggetto ad aggiornamenti annuali.

La modifica del principio contabile, intervenuta con DM 11/08/2017, ha ricompreso nel perimetro di consolidamento dal 2017 la società Padova Attiva Srl, in quanto società controllata (in virtù della partecipazione al 100%) e avente i requisiti delle società in house e pertanto consolidata con il metodo integrale.

Nel perimetro di consolidamento 2025 – come per l'esercizio precedente - sono state ricomprese inoltre la Fondazione ITS Cosmo e la Fondazione ITS Meccatronico; tali organismi, in quanto enti strumentali partecipati, risultano consolidati con il metodo proporzionale.

Le variazioni più significative intervenute nelle voci economico-patrimoniali, rispetto l'esercizio 2024, sono dovute essenzialmente ai dati di bilancio della Provincia. Nello specifico, il risultato dell'esercizio consolidato, pari a 10 mln (quale sommatoria degli utili della holding con quelli degli organismi consolidati – in base alla rispettiva percentuale di possesso) risulta in flessione del 36,5% rispetto al 2024; il risultato operativo della gestione ordinaria (12,1 mln) risulta diminuito del 45,5% rispetto a quello dell'esercizio precedente, per aumento dei componenti negativi (prestazioni di servizi, contributi agli investimenti, ammortamenti) e flessione di quelli negativi.

Lo stato patrimoniale presenta un patrimonio netto del gruppo sostanzialmente invariato (364 mln di euro) con aumento delle attività per maggiori immobilizzazioni, crediti e disponibilità liquide e aumento delle passività per maggiori debiti e ratei e risconti passivi.

2.6 Altre informazioni

I ratei e risconti passivi, pari ad euro 172.146.069,27, si riferiscono principalmente a risconti passivi per contributi agli investimenti relativi alla Provincia di Padova (€ 169.943.040,97).

Non vi sono compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci della Capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni in altre imprese incluse nel consolidamento.

Gli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento non detengono strumenti finanziari derivati.

Le **spese di personale** degli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento risultano le seguenti:

Ente / Azienda / Società	Totale Spese 2025	Totale Spese 2024	Valore 2025 Consolidato
PROVINCIA DI PADOVA	11.175.803,46	9.856.485,74	11.175.803,46
PADOVA ATTIVA SRL	178.351,00	158.628,00	178.351,00
Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda	482.956,00	307.226,69	40.230,23
Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto	607.260,00	484.885,00	33.702,93

Negli ultimi tre anni, non vi sono stati ripiani di perdite, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, da parte degli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento.

I Conti d'ordine pari ad euro 65.140.616,05 si riferiscono agli impegni finanziari su esercizi futuri da parte della Capogruppo (opere pubbliche), per un importo corrispondente al fondo pluriennale vincolato di spesa, rilevato dalla contabilità economica attraverso il conto del bilancio.

Fondi PNRR

La Fondazione ITS Academy Meccatronico Veneto è assegnataria di risorse derivanti dal PNRR per le seguenti Missioni:

- Missione 4 - Componente 1 – Azione “Potenziamento offerta formativa ITS Academy” - CUP B34D23003540006, finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU;
- Missione 4 - Componente 1 – Investimento 1.5 – Progetto “MEC 4.0 TRONIC LAB” - CUP B34D23001520006, finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU.

La Fondazione ITS Academy Cosmo Sistema Moda è assegnataria di risorse derivanti dal PNRR, in qualità di soggetto attuatore delle seguenti azioni:

- Azione “Potenziamento offerta formativa ITS Academy” Missione 4 - Componente 1 –CUP C94D23001640006 finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU;
- Azione “Potenziamento Laboratori ITS Academy” Missione 4 - Componente 1 – Progetto FASCHION ACADEMY LABS5 2025 CUP C24D23000730006, finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU.